



AGRUPAMENTO DE ESCOLAS ESCULTOR ANTÓNIO FERNANDES DE SÁ

Carta de Missão

Nome da Diretora: Lília Afonso Alves Mendes

Escalão: 9º

Agrupamento de Escolas Escultor António Fernandes de Sá

Grupo de Recrutamento: 400

Mandato: 18/06/2025 a 17/06/2029

MISSÃO

No cumprimento da missão e visão definidas no projeto educativo, alinhados com o projeto de intervenção apresentado na candidatura ao lugar de Diretora do Agrupamento de Escolas Escultor António Fernandes de Sá, apresenta-se a carta de missão, em conformidade com o estipulado na Portaria n.º 266/2012, de 30 de agosto. Segundo a referida Portaria, a carta de missão é apresentada no início do mandato explicitando *“de modo claro e objetivo os grandes compromissos que se pretendem concretizar durante a vigência do mandato, designadamente, os resultados a alcançar no quadro da concretização do projeto educativo e do plano anual de atividades ou do plano anual ou plurianual de formação, bem como da gestão dos respetivos recursos humanos, financeiros e materiais.”*

O Agrupamento de Escolas Escultor António Fernandes de Sá, no respeito pelos princípios que sustentam os direitos humanos - inclusão e equidade, cooperação e solidariedade e responsabilidade coletiva, tem como missão primordial promover o sucesso educativo e o desenvolvimento integral de todos os alunos, numa perspetiva de construção coletiva, garantindo a aquisição de conhecimentos e o desenvolvimento de competências, valores e atitudes que lhes permitam exercer uma cidadania ativa e responsável e prosseguir a sua aprendizagem ao longo da vida, contribuindo para uma sociedade mais justa, solidária e sustentável.



O lema "Educar com sentido, crescer com valores" será o Norte da nossa ação, Construindo Juntos.

Com o propósito de concretizar a minha Missão, assumo o compromisso de exercer uma liderança que potencie a eficácia e a eficiência pedagógica e organizacional, centrada na qualidade das aprendizagens e no sucesso dos alunos, alicerçada numa gestão criteriosa dos recursos humanos, financeiros e materiais do agrupamento.

Compromissos a estabelecer relativamente à unidade orgânica

Compromisso	Metas a atingir	Calendarização	
		2025 / 2029	Final do mandato
1. Organização e Gestão Escolar	Promover condições para o desenvolvimento do trabalho colaborativo (online ou presencial), através de tempos comuns nos horários.	X	
	Promover a participação efetiva dos departamentos na elaboração de documentos estruturantes (Plano Anual de Atividades, Plano de Formação, documentos relativos à avaliação dos alunos e ADD), através da apresentação de propostas ao Conselho Pedagógico.	X	
	Promover a atualização dos documentos internos, de modo a torná-los eficazes, coerentes e de fácil apropriação por parte de toda a comunidade educativa.	X	
	Instituir a prática de disponibilização de sínteses das reuniões do Conselho Pedagógico ao pessoal docente.	X	
	Fazer a gestão do crédito horário de modo a promover atividades de acompanhamento e promoção do sucesso escolar, projetos e diferenciação pedagógica em sala de aula.	X	



Compromisso	Metas a atingir	Calendarização	
		2025 / 2029	Final do mandato
2. Sucesso educativo e desenvolvimento integral dos alunos	Promover condições para a implementação da sala LED.	X	
	Monitorizar a avaliação dos alunos, a fim de colocar em prática estratégias de recuperação de aprendizagens: apoio educativo, apoio tutorial, coadjuvação em sala de aula, tutorias.	X	
	Promover uma efetiva articulação entre as atividades propostas no âmbito do Plano Anual de Atividades e as aprendizagens essenciais que se pretendem desenvolver.	X	
	Reunir com os delegados e subdelegados de turma. Promover as assembleias de turma e as reuniões com os encarregados de educação.	X	
	Implementação e envolvimento em projetos de âmbito nacional e internacional.		X



Compromisso	Metas a atingir	Calendarização	
		2025/ 2029	Final do mandato
3. Gestão administrativa e financeira	Promover uma operacionalização efetiva da plataforma Inovar nos Serviços de Administração Escolar.	X	
	Atualizar a inventariação dos recursos materiais.		X
	Promover o aluguer do ginásio para gerar receitas próprias.	X	
	Rentabilizar os meios tecnológicos com vista a otimizar a comunicação entre todos os elementos da comunidade educativa.		X

Compromisso	Metas a atingir	Calendarização	
		2025 / 2029	Final do mandato
4. Gestão de Recursos	Promover a manutenção cuidada dos espaços desenvolvendo competências promotoras da cidadania ativa e respeito pelo ambiente.		X
	Realizar momentos de convívio anual com a comunidade educativa	X	
	Reforçar a partilha de práticas pedagógicas e materiais através do trabalho colaborativo desenvolvido.		X
	Reforçar as relações interpessoais entre os elementos da comunidade educativa, através de uma liderança de proximidade que permita motivar os profissionais para comportamentos geradores de eficácia e eficiência.		X
	Implementar atividades/ projetos de modo a reforçar as relações interpessoais, com vista a um bom clima organizacional.		X



Compromisso	Metas a atingir	Calendarização	
		2025 / 2029	Final do mandato
5. Parcerias e trabalho em rede	Destacar, junto da comunidade local, o agrupamento como uma organização com uma forte cultura de escola.		X
	Desenvolver projetos e parcerias que projetem a ação do agrupamento para a dimensão nacional e internacional.	X	
	Fomentar a articulação entre todas as Associações de Pais e Encarregados de Educação, promovendo a participação dos pais na vida do agrupamento.	X	
6. Autoavaliação	Fomentar a cultura de autoavaliação promovendo a reflexão sobre as práticas, partindo da análise da informação recolhida junto da comunidade educativa.		X
	Consolidar práticas de autoavaliação que analisem o cumprimento dos objetivos do Projeto Educativo e do Plano Anual de Atividades.		X

Vila Nova de Gaia, 23 de julho de 2025

A Diretora,

(Lília Afonso Mendes)

A Presidente do Conselho Geral,

(Sónia Carla Pereira)

